



**MEMORIAS DEL  
SEMINARIO  
COMO  
DEMOCRATIZAR  
EL ESTADO  
COLOMBIANO**

**COMISION PRESIDENCIAL  
PARA LA REFORMA  
DE LA ADMINISTRACION PUBLICA  
DEL ESTADO COLOMBIANO**

**PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS  
PARA EL DESARROLLO**

## CONTENIDO

<b>Miembros de la Comisión Presidencial para la Reforma de la Administración Pública del Estado colombiano</b> .....	5
<b>Decreto No. 1150</b> .....	11
<b>Decreto No. 1181</b> .....	16
<b>Presentación</b>	
<i>Alberto Hernández Mora</i> .....	19
<b>Qué es democratizar la administración pública</b>	
<b>Intervención del doctor Alberto Hernández Mora</b> ...	25
<b>Intervención del doctor Rodrigo Escobar Navia</b> .....	41
<b>Intervención del doctor Marco Palacios</b> .....	57
<b>Intervención del doctor Gabriel Silva</b> .....	73
<b>Democracia e información</b>	
<b>Ponencia del doctor Ernesto Rojas Morales</b> .....	89
<b>Comentario del doctor Alberto Rojas Puyo</b> .....	111
<b>Ponencia del doctor Juan Carlos Pastrana</b> .....	123

Comentarios de los doctores Gabriel Murillo Castaño y Fernando Carrillo Florez .....	137
Ponencia de la doctora María Teresa Garcés Lloreda	
Comentario del doctor Juan Lozano .....	201
Comentario del doctor Oscar Alarcón Nuñez .....	211

### **Limitaciones al Proceso de Descentralización**

Ponencia del doctor Mario Calderón Rivera .....	227
Comentario del doctor Juan Carlos Esguerra P. ....	255
Comentario del doctor Jorge Ospina Sardi .....	261

### **La Articulación entre el Gobierno Nacional y los Gobiernos Departamentales y Municipales**

Ponencia del doctor Orlando E. Vásquez Velásquez ..	275
Comentario del doctor Mauricio Vasco .....	301
Ponencia del doctor Jorge Enrique Vargas .....	311
Comentario del doctor Ernesto González C. ....	337
Comentario del doctor Víctor G. Ricardo .....	353
Comentario del doctor Eduardo Wills Herrera .....	365

### **Responsabilidad social del administrador público**

Ponencia de los doctores Miguel Urrutia y Carlos Gerardo Molina .....	381
Comentario de la doctora Susana Montes .....	399
Comentario del Doctor Ricardo Sala .....	415
Ponencia del doctor William René Parra .....	425
Comentario del doctor Jaime Silva B. ....	471

### **La Administración pública y el ciudadano**

Ponencia del doctor Marío Suárez Melo .....	493
Comentario del doctor Antonio Bustos Esguerra ....	527
Comentario del doctor Jorge Hernán Cárdenas S. ...	545

Comentario de la doctora Dolly Pedraza de Arenas . .	573
Ponencia del doctor Joaquín Barreto Ruíz . . . . .	587
Comentario del doctor Ciro Angarita Barón . . . . .	607
Ponencia del doctor Marino Tadeo Henao Ospina . . .	629
Comentario de la doctora Myriam Ramos de Saavedra .	653
Comentario del doctor Harold Zangen . . . . .	667